



PROGRAMME DE FORMATION

IA et pilotage d'entreprise

Référence IAP-03 · version 1.0 · mise à jour du 10 septembre 2026

Une journée pour transformer une pratique déjà acquise de l'IA en outils de pilotage concrets. Les participants travaillent sur leurs indicateurs, leurs arbitrages et leurs décisions afin de repartir avec un assistant de pilotage testé sur une situation réelle.

Public visé	Dirigeants, responsables d'activité, encadrants et fonctions support amenés à analyser des informations, suivre des indicateurs et préparer des décisions.
Prérequis	Utiliser déjà de façon autonome un outil d'intelligence artificielle générative, savoir rédiger une demande structurée, itérer et vérifier un résultat. Ces acquis sont contrôlés par le questionnaire de positionnement.
Durée	7 heures, sur une journée.
Modalité	Formation en présentiel. En intra-entreprise, dans les locaux du commanditaire. En inter-entreprise, session ouverte à plusieurs structures.
Effectif	De 1 à 8 participants.
Tarif	1 200 € par jour et par salarié en inter-entreprise (TVA non applicable, article 293 B du code général des impôts). En intra-entreprise, un devis est établi selon le besoin et l'effectif. Un tarif de lancement est appliqué au premier client de ce programme.
Délai d'accès	La date est arrêtée d'un commun accord avec le commanditaire. L'inscription est close au plus tard cinq jours ouvrés avant le démarrage, délai nécessaire au recueil et à l'exploitation des questionnaires de positionnement. L'inscription est réputée acquise à la date de l'accord écrit du commanditaire sur le devis. La convention est signée avant le premier jour de formation.
Accessibilité	Les modalités et le lieu sont adaptés sur demande. Toute situation nécessitant une adaptation est à signaler au référent handicap, dont les coordonnées figurent en dernière page.

Contexte et besoin.

Les dirigeants et responsables d'activité disposent de données, de tableaux de bord et de retours terrain, mais leur exploitation reste souvent morcelée. L'intelligence artificielle peut accélérer la synthèse, faire émerger des signaux et faciliter la comparaison de scénarios, à condition de travailler sur des données maîtrisées et des critères de décision explicites.

Cette formation s'adresse à des personnes qui utilisent déjà l'IA générative. Elle ne reprend pas les fondamentaux du prompt. Elle montre comment passer d'un usage ponctuel à un dispositif de pilotage fiable, vérifiable et réutilisable pour préparer une décision, suivre une activité ou challenger une hypothèse.

La journée est construite à partir de l'analyse du besoin conduite avec le commanditaire. Les cas, indicateurs et arbitrages travaillés en atelier sont ceux de l'entreprise.

Objectifs pédagogiques.

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

1. Traduire un enjeu de pilotage en question de décision, critères d'arbitrage, indicateurs et données nécessaires.
2. Structurer une demande avancée à une intelligence artificielle afin de synthétiser des informations, détecter des écarts et faire apparaître les points à investiguer.
3. Contrôler une analyse produite avec l'IA en vérifiant les sources, les calculs, les hypothèses, les biais et les limites d'interprétation.
4. Comparer plusieurs scénarios et produire une note de décision concise, argumentée et adaptée à son destinataire.
5. Construire, tester et documenter un assistant de pilotage réutilisable sur une situation réelle de l'entreprise.

Une journée. Analyser, arbitrer, décider.

HORAIRE	SÉQUENCE	MÉTHODE ET SUPPORTS
09h00 – 09h30	Accueil, cadrage et validation des prérequis Présentation des objectifs. Restitution anonymisée des positionnements. Choix d'une question de pilotage réelle par participant.	Tour de table. Analyse des cas apportés par les participants.
09h30 – 10h15	De l'enjeu à la question de décision Clarification de la décision à préparer, du destinataire, des critères d'arbitrage, des contraintes et du niveau de preuve attendu.	Apport ciblé puis atelier de cadrage sur une situation réelle.
10h15 – 11h30	Structurer les indicateurs et les données Sélection des indicateurs utiles. Identification des sources, des données manquantes, de leur sensibilité et des limites d'usage.	Atelier guidé. Construction d'une fiche de cadrage des données.
11h30 – 12h30	Analyser une situation avec l'IA Synthèse, recherche d'écarts, formulation d'hypothèses et détection des points à investiguer. Vérification des sources et des calculs.	Démonstration puis mise en pratique sur les données ou le cas préparé.
12h30 – 13h30	Pause déjeuner	Sans objet
13h30 – 14h45	Comparer des scénarios et préparer un arbitrage Construction de scénarios, explicitation des hypothèses, comparaison des effets et rédaction d'une note de décision adaptée au destinataire.	Atelier pratique. Relecture croisée et contrôle des conclusions.
14h45 – 16h15	Construire un assistant de pilotage Assemblage d'une séquence réutilisable : contexte, données attendues, consignes d'analyse, contrôles, format de sortie et critères d'arrêt.	Atelier pratique accompagné. Test sur un cas réel puis itération.
16h15 – 16h45	Gouvernance et plan d'action Définition des données autorisées, des vérifications humaines, des responsabilités, de la fréquence de mise à jour et de la mesure d'utilité.	Plan d'action écrit. Règles de réutilisation documentées.
16h45 – 17h00	Évaluation des acquis et clôture Mise en situation finale et questionnaire reprenant les items du positionnement. Formalisation de la prochaine décision à traiter.	Évaluation individuelle et synthèse des suites à donner.

Ce que les participants emportent.

- Le cadrage d'une question de pilotage réelle, avec ses critères de décision et ses indicateurs.
- Une trame avancée d'analyse assistée par l'IA, adaptée aux données disponibles dans l'entreprise.
- Une comparaison de scénarios et une note de décision produites puis vérifiées en atelier.
- Un assistant de pilotage construit, testé et documenté sur une situation réelle.
- Un plan d'action précisant les données, les contrôles humains, les responsabilités et le rythme de mise à jour.
- Le support de formation.

Moyens pédagogiques et techniques.

- Formation animée par Thibaut Loubère, consultant et formateur en intelligence artificielle et transformation numérique.
- Salle équipée fournie par le commanditaire, avec vidéoprojecteur ou écran et connexion internet.
- Chaque participant dispose d'un ordinateur portable, d'un accès à un outil d'intelligence artificielle générative qu'il maîtrise déjà et, lorsque cela est possible, d'un exemple de tableau de bord ou de données anonymisées liées à son activité.
- Alternance d'apports ciblés, de démonstrations et d'ateliers pratiques. Sur les sept heures, plus de la moitié est consacrée à la mise en situation sur les cas de l'entreprise.
- Les productions réalisées en atelier restent la propriété de l'entreprise.

Modalités d'évaluation et de suivi.

Avant	Questionnaire de positionnement adressé à chaque participant, vérifiant les prérequis, le niveau de départ, les attentes et les éventuels besoins d'adaptation.
Pendant	Observation continue des productions en atelier. Émargement par demi-journée, soit deux signatures sur le parcours.
En fin de parcours	Questionnaire d'évaluation des acquis reprenant les items du positionnement. Productions évaluées : cadrage de la décision, analyse vérifiée, comparaison de scénarios, note de décision et assistant de pilotage documenté.
Après	Questionnaire de satisfaction remis en fin de session. Bilan transmis au commanditaire. Évaluation à froid adressée aux participants trois mois après la formation, portant sur les décisions préparées avec l'outil et sur son usage effectif.
Sanction	Un certificat de réalisation est délivré à chaque participant à l'issue de la formation. Une attestation de fin de formation portant les résultats de ses évaluations lui est remise séparément.

L'organisme de formation.

Organisme	Thibaut Loubère, entrepreneur individuel
Adresse	382 rue de Gebroulaz, Grand Cairn A42, 73 440 Saint-Martin-de-Belleville
SIRET	502 948 920 00 033
Déclaration d'activité	Enregistrée sous le numéro 84 730 356 373 auprès du préfet de région Auvergne-Rhône-Alpes. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.
Contact	contact@thibaut-loubere.com · 06 63 06 40 67
Référent handicap	Thibaut Loubère · contact@thibaut-loubere.com. Toute personne en situation de handicap souhaitant suivre cette formation est invitée à prendre contact en amont afin que les modalités, les supports ou le lieu soient adaptés, ou qu'une orientation vers un organisme spécialisé soit proposée.
Réclamation	Toute réclamation peut être adressée à contact@thibaut-loubere.com. Un accusé de réception est envoyé sous 5 jours ouvrés et une réponse motivée sous 15 jours ouvrés.

Ce programme est susceptible d'être ajusté à l'issue de l'analyse du besoin et des questionnaires de positionnement, sans modification des objectifs pédagogiques ni de la durée.